机密程度：机密

小鹏汽车新零售授权经营

商业计划书

**（体验中心）**

申请公司： *（自然人申请则不用填写）*

申 请 人：

申请省份：

申请城市：

联系电话：

申请日期： 年 月 日

# 声 明

**作为小鹏汽车销售有限公司（以下简称[小鹏汽车]）新零售授权经营商的申请人/公司，自愿遵守如下承诺：**

1. 本人/公司承诺按本计划书要求所提供的所有资料和信息都是客观、真实、准确的。无论何种原因，所呈交的相关申请资料中如发现有虚假内容，[小鹏汽车]将有权废止其申请资格或解除合同；
2. 本人/公司承诺提供计划书所要求资料的完整性，如因资料缺失或不完整造成[小鹏汽车]做出不利的判断，一切责任由人/本公司承担，[小鹏汽车]将有权废止本人/公司申请资格或解除合同；
3. 本人/公司同意[小鹏汽车]对认为有必要核实的信息和资料进行调查，并提供无保留的协助，不能认为该调查对申请者隐私构成侵犯；
4. 在申请过程中，若[小鹏汽车]需要本人/公司提供额外资料，本人/公司将自愿积极配合并提供；
5. 无论[小鹏汽车]是否批准本申请，申请人/公司为本项目及商业计所投入的所有成本和费用自行承担责；
6. 申请过程中提供的所有资料、文件（原件或复印件），无论申请结果如何，由[小鹏汽车]存档保管或处置，不再退还；
7. 本商业计划书仅是本人/公司作为投资者，向[小鹏汽车]递交授权经营申请的参考文本，不构成对[小鹏汽车]具有法律约束力的合约性文件。[小鹏汽车]保留通过任何[小鹏汽车]单方认为合适的方式选择新零售授权经营商的权利。
8. 若人/本公司获得[小鹏汽车]同意成为新零售授权经营商，双方将另行签署合同/协议，本商业计划书的内容将与合同/协议条款一起，构成本人/公司作为新零售授权经营商的义务和责任的一部分。

公司（盖章）*（自然人申请则不用填写）*：

自然人签名（按手印）：

日期：

# 注意事项

1. 请按格式填写本计划书，内容及格式勿擅自修改，如因特殊情况无法填写请注明原因；
2. 请将本计划书电子版及需提供附件资料扫描件（邮件主题为：“xx省+xx市+xx申请人/公司+商业计划书”）用电子邮件方式发至network@xiaopeng.com，接受[小鹏汽车]初步审核（审核周期十个工作日内）；
3. 待接到[小鹏汽车]初审合格通知后，请将“商业计划书”及附件用A4纸张打印（每页加盖公章及骑缝章）；
4. 请将装订好的“商业计划书”及相关资料用快递（推荐顺丰速运，不收到付件）邮寄至：

收 件 人：销售服务中心 孙留强

地 址：广东省广州市天河区长兴街松岗大道8号小鹏汽车

邮 编：510640

电 话：18802060350

# 第一部分 汽车市场分析

|  |
| --- |
| 1、请您就当前中国的汽车行业进行一个整体的分析，并发表您的看法（比如，大环境，面临的挑战，机遇，未来的趋势，等等）。  2、请您就当前中国的汽车销售模式进行分析（比如，现状、不同模式的优劣势、未来的趋势等等）。 |

# 第二部分 申请意向

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 申请区域 | 省 市(县/州/旗) 区(镇) | | | | |
| 建店地址 |  | | | | |
| 建店商圈 | 生活商圈 汽车综合交易市场 其它（请注明） | | | | |
| 建设方式 | 新建 改建 | | | | |
| 土地来源 | 已购买已租赁意向购买意向租赁其它（请注明） | | | | |
| 土地性质 | 工业用地商用用地农用用地其它（请注明） | | | | |
| 使用/租赁期限 | 年 月 日至 年 月 日 | | | | |
| 规划店面 | 占地面积（㎡） |  | | 建店面积（㎡） |  |
| 面宽（m） |  | | 纵深（m） |  |
| 展厅总面积（㎡） |  | | 展厅净空高度（m） |  |
| 是否有抵押  或争议 | 有无 | 若新建，场地是否存在其它建筑物 | | 不存在存在（请注明） | |
| 拟建设开工时间 | 年 　　月　　 日 | 拟建设完工时间 | | 年　　 月　 日 | |
| 是否有销售团队 | 已有 暂无 | | | | |
|  | | |

# 第三部分（1）申请公司概况***（以公司名义申请的请填写）***

1.申请建店公司基本情况：

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司名称 |  | | | | | | | | |
| 经营范围 |  | | | | | | | | |
| 公司成立时间 | 年 月 日 | | | | 注册资金 | |  | | |
| 公司法人代表 | 姓名 |  | 性别 |  | 手机 |  | | 职务 |  |
| 联系人 | 姓名 |  | 性别 |  | 手机 |  | | 职务 |  |
| 企业性质 | 国有 合资 民营 股份 私有 | | | | | | | | |
| 目前经营汽车品牌（注明级别） |  | | | | | | | | |
| 公司主页 |  | | | | | | | | |

2.公司发展历程

|  |
| --- |
| 公司简介： |
| 主营业务： |
| 副营业务： |
| 公司主要业绩： |
| 股东背景描述： |

3.公司团队

**公司现有员工总数：共 人，其中：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 分类 | 管理人员 | 销售人员 | 其他 | 合计 |
| 人数 |  |  |  |  |

4.公司股权构成

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **股东（名称）** | **投入资额（万元）** | **所占比例%** | **投资物品** | **股东之间关系** |
| 股东1： |  |  |  |  |
| 股东2： |  |  |  |  |
| 股东3： |  |  |  |  |
| 股东4： |  |  |  |  |
| 股东5： |  |  |  |  |
| 注：若不够请自行添加！ | | | | |

5.主要股东概况

**表1**（股比超过20%股东填写，每人一张表格）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **主要投资人1－基本信息** | | | | | | | | | | | | 此处放置个人  正面免冠2寸照片 | |
| 姓名 | |  | | | | 性别 | |  | | | |
| 出生日期 | |  | | | | 日常居住城市 | |  | | | |
| 国籍 | |  | | | | 最高学历 | |  | | | |
| 籍贯 | |  | | | | 手机 | |  | | | |
| 个人E-mail | |  | | | | 公司电话 | |  | | | |
| 个人工作简历 | | | | | | | | | | | | | |
| 起~止年月 | | | | 工作单位 | | | | | | | | 承担职务 | |
|  | | | |  | | | | | | | |  | |
|  | | | |  | | | | | | | |  | |
|  | | | |  | | | | | | | |  | |
| 投资的汽车品牌4S店(如有则填写) | | | | | | | | | | | | | |
| 序号 | 城市 | | 店名 | | 品牌 | | 投资股比 | | 开业年月 | 2017年销量 | | | 2018年销量 |
| 1 |  | |  | |  | | % | |  | 台 | | | 台 |
| 2 |  | |  | |  | | % | |  | 台 | | | 台 |
| 3 |  | |  | |  | | % | |  | 台 | | | 台 |
| 所获荣誉： | | | | | | | | | | | | | |
| 投资的其他行业 | | | | | | | | | | | | | |
| 序号 | 城市 | | 行业 | | 公司名称 | | | | 开始经营年月 | | 2018年营业额(万元) | | |
| 1 |  | |  | |  | | | |  | |  | | |
| 2 |  | |  | |  | | | |  | |  | | |
| 3 |  | |  | |  | | | |  | |  | | |
| 申请授权经营理由 | | | | | | | | | | | | | |
| 签名： | | | | | | | | | | | | | |

**5、主要股东概况**

**表2**（股比超过20%股东填写，每人一张表格）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **主要投资人2－基本信息** | | | | | | | | | | | | 此处放置个人  正面免冠2寸照片 | |
| 姓名 | |  | | | | 性别 | |  | | | |
| 出生日期 | |  | | | | 日常居住城市 | |  | | | |
| 国籍 | |  | | | | 最高学历 | |  | | | |
| 籍贯 | |  | | | | 手机 | |  | | | |
| 个人E-mail | |  | | | | 公司电话 | |  | | | |
| 个人工作简历 | | | | | | | | | | | | | |
| 起~止年月 | | | | 工作单位 | | | | | | | | 承担职务 | |
|  | | | |  | | | | | | | |  | |
|  | | | |  | | | | | | | |  | |
|  | | | |  | | | | | | | |  | |
| 投资的汽车品牌4S店（如有则填写） | | | | | | | | | | | | | |
| 序号 | 城市 | | 店名 | | 品牌 | | 投资股比 | | 开业年月 | 2017年销量 | | | 2018年销量 |
| 1 |  | |  | |  | | % | |  | 台 | | | 台 |
| 2 |  | |  | |  | | % | |  | 台 | | | 台 |
| 3 |  | |  | |  | | % | |  | 台 | | | 台 |
| 所获荣誉： | | | | | | | | | | | | | |
| 投资的其他行业 | | | | | | | | | | | | | |
| 序号 | 城市 | | 行业 | | 公司名称 | | | | 开始经营年月 | | 2018年营业额(万元) | | |
| 1 |  | |  | |  | | | |  | |  | | |
| 2 |  | |  | |  | | | |  | |  | | |
| 3 |  | |  | |  | | | |  | |  | | |

6.财务状况（无特别注明，请根据财务报表填写上一年度数据）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 资产负债  情况 | 资产总计 ： | 万元 | | | | |
| 流动资产合计： | 万元 | 长期资产合计： | | | 万元 |
| 期初存货： | 万元 | 期末存货： | | | 万元 |
| 应收帐款： | 万元 | 其他应收款： | | | 万元 |
| 负债合计： | 万元 | | | | |
| 流动负债合计： | 万元 | 长期负债合计： | | | 万元 |
| 前三大债务人： | 1. | | 万元应收账款 | | |
| 2. | | 万元应收账款 | | |
| 3. | | 万元应收账款 | | |
| 前三大债权人： | 1. | | 万元应付账款 | | |
| 2. | | 万元应付账款 | | |
| 3. | | 万元应付账款 | | |
| 利润情况 | 主营业务收入： | 万元 | 其他收入： | | | 万元 |
| 主营业务成本： | 万元 | 营业费用： | | | 万元 |
| 管理费用： | 万元 | 财务费用： | | | 万元 |
| 净利润： | 万元 | | | | |
| 现金流量情况 | 投资性现金流出量： | 万元 | | | | |
| 资金信用情况（至上月末） | 可用货币资金： | 万元 | | | | |
| 其中自有资金： | 万元 | 融资 ： | | | 万元 |
| 主要融资方式 | 银行贷款公司拆借证券其他 | | | | |
| 主要往来银行 | 银行名称 | | | 是否为开户行 | |
| 1. | | |  | |
| 2. | | |  | |
| 3. | | |  | |
| 银行信用情况 | 银行授信 | □已获得 □未获得 | | | | |
| 银行名称 | 授信额度 | 可用余额 | | 授信期限 | |
| 1. | 万元 | 万元 | |  | |
| 2. | 万元 | 万元 | |  | |
| 3. | 万元 | 万元 | |  | |
| 银行资信等级 | □已取得 □未取得 | | | | |
| 银行名称 | 资信等级 | 资信期限 | | | |
| 1. |  |  | | | |
| 2. |  |  | | | |
| 3. |  |  | | | |
| 注：长期资产包括长期投资、固定资产、无形及其他资产；其他收入包括其他业务收入及营业外收入。 | | | | | | |

# 第三部分（2）申请人情况*（以个人名义申请的请填写）*

1.主要申请人基本信息

如果主要申请人较多，请自行添加表格。

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **主要申请人1－基本信息** | | | | | | | | | | | 此处放置个人  正面免冠2寸照片 |
| 姓名 | |  | | | | 性别 | |  | | |
| 出生日期 | |  | | | | 日常居住城市 | |  | | |
| 国籍 | |  | | | | 最高学历 | |  | | |
| 籍贯 | |  | | | | 手机 | |  | | |
| 个人E-mail | |  | | | | 公司电话 | |  | | |
| **个人工作简历** | | | | | | | | | | | |
| 起~止年月 | | 工作单位 | | 承担职务 | | 工作内容 | | | | | 工作业绩 |
|  | |  | |  | |  | | | | |  |
|  | |  | |  | |  | | | | |  |
|  | |  | |  | |  | | | | |  |
| **投资的行业** | | | | | | | | | | | |
| 序号 | 城市 | | 行业 | | 公司名称 | | | | 开始经营年月 | 2018年营业额(万元) | |
| 1 |  | |  | |  | | | |  |  | |
| 2 |  | |  | |  | | | |  |  | |
| 3 |  | |  | |  | | | |  |  | |
| 4 |  | |  | |  | | | |  |  | |
| 所获荣誉： | | | | | | | | | | | |
| **主要项目经验** | | | | | | | | | | | |
| 项目名称： | | | | | | | 项目起止时间： | | | | |
| 项目的内容及所担当的职责： | | | | | | | | | | | |
| **申请授权经营理由** | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | |

表2

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **主要申请人2－基本信息** | | | | | | | | | | | 此处放置个人  正面免冠2寸照片 |
| 姓名 | |  | | | | 性别 | |  | | |
| 出生日期 | |  | | | | 日常居住城市 | |  | | |
| 国籍 | |  | | | | 最高学历 | |  | | |
| 籍贯 | |  | | | | 手机 | |  | | |
| 个人E-mail | |  | | | | 公司电话 | |  | | |
| **个人工作简历** | | | | | | | | | | | |
| 起~止年月 | | 工作单位 | | 承担职务 | | 工作内容 | | | | | 工作业绩 |
|  | |  | |  | |  | | | | |  |
|  | |  | |  | |  | | | | |  |
|  | |  | |  | |  | | | | |  |
| **投资的行业** | | | | | | | | | | | |
| 序号 | 城市 | | 行业 | | 公司名称 | | | | 开始经营年月 | 2018年营业额(万元) | |
| 1 |  | |  | |  | | | |  |  | |
| 2 |  | |  | |  | | | |  |  | |
| 3 |  | |  | |  | | | |  |  | |
| 4 |  | |  | |  | | | |  |  | |
| 所获荣誉： | | | | | | | | | | | |
| **主要项目经验** | | | | | | | | | | | |
| 项目名称： | | | | | | | 项目起止时间： | | | | |
| 项目的内容及所担当的职责： | | | | | | | | | | | |

# 第四部分 当地市场分析

1.请详细填写申请城市 的如下信息（近三年的数据）

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目** | **2016年** | **2017年** | **2018年** |
| 总人口（万人） |  |  |  |
| 城镇人口（万人） |  |  |  |
| 外来人口（万人） |  |  |  |
| GDP（万元） |  |  |  |
| 人均GDP（万元） |  |  |  |
| GDP排名（省内/国内） | / | / | / |
| 人均GDP排名（省内/国内） | / | / | / |
| 城镇人均可支配收入（元） |  |  |  |
| 汽车市场月均上牌量（台） |  |  |  |
| 乘用车市场月均上牌量（台） |  |  |  |
| 新能源车市场月均上牌量（台） |  |  |  |
| 纯电动车市场月均上牌量（台） |  |  |  |
| 纯电A0/A/B级车月均上牌量（台） |  |  |  |

2. 当地主要生活商圈/汽车市场分析

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **商圈名称** | **位置** | **商圈品牌**  **（比如：万达、万科、万象城等）** | **是否有其他新能源汽车品牌店面** | **商圈级别**  **（市级主商圈、市级次商圈、区域主商圈等）** | **理想品牌组合快时尚及轻奢品（ZARA,UNIQLO,丝芙兰，MK等）** | **商圈租金（平均每平米）** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **备注：不够请自行添加，同时请在后面当地地图上标注清楚！** | | | | | | |

**当地汽车市场分析**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **汽车市场名称** | **位置** | **该市汽车市场**  **热度排名** | **是否有其他品牌新能源汽车** | **其他同级别汽车品牌（车辆价格在13-25万之间品牌）** | **租金**  **（平均每平米）** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **备注：不够请自行添加，同时请在后面当地地图上标注清楚！** | | | | | |

3.相关品牌分布请况（请在后面当地地图中标注）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **品牌** | **4S店**  **数量** | **销售体验中心数量** | **2018年**  **销量** | **市场**  **占有率** | **当地竞争优势** | **当地竞争劣势** |
| 比亚迪新能源 |  |  |  |  |  |  |
| 威马汽车 |  |  |  |  |  |  |
| 蔚来汽车 |  |  |  |  |  |  |
| 吉利几何 |  |  |  |  |  |  |
| 北汽新能源 |  |  |  |  |  |  |
| 欧拉汽车 |  |  |  |  |  |  |
| 传祺新能源 |  |  |  |  |  |  |
| 荣威新能源 |  |  |  |  |  |  |
| 奇瑞新能源 |  |  |  |  |  |  |
| 江淮新能源 |  |  |  |  |  |  |

4．当地市场及竞争对手分析综述

|  |
| --- |
| 备注：请就当地政府相关政策法规、市场特点、竞争品牌、汽车消费能力等方面进行全面的分析。   1. 国家/地方汽车市场政策法规尤其是新能源车政策： 2. 市场特点、客户群体、消费习惯分析： 3. 对当地新能源竞争对手及市场竞争状况的分析： 4. 当地汽车销售市场及当地汽车消费能力分析： 5. 其他（可任意补充）： |

# 第五部分 经营理念

（请拟任店长填写；若以下区域不够可随附附件并标明**）**

|  |
| --- |
| 1、您认为小鹏汽车和其他竞品对比的优势和劣势体现在哪？  2、自身经营管理的优势及不足是什么？  3、在当地经营小鹏汽车的营销策略是什么？  4、如何在当地树立小鹏汽车的优质品牌形象？  5、如何实现客户关系管理及客户满意度提升的工作？ |

# 第六部分 团队组建拟定

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 分类 | 管理人员 | 销售人员 | 市场人员 | 其他 | 合计 |
| 人数 |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 学历 | 本科及以上 | 大专 | 高中及以下 | 合计 |
| 人数 |  |  |  |  |
| 占比 |  |  |  | 100％ |

1.拟建店关键岗位人员履历——店长（已有 暂无 ）

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | | 性 别 |  | 学 历 |  | |
| 年 龄 |  | | 手 机 |  | 邮 箱 |  | |
| **主要工作经历** | | | | | | | |
| 起止时间 | | | 工作单位 | | | | 职 务 |
| 年 月— 年 月 | | |  | | | |  |
| 年 月— 年 月 | | |  | | | |  |
| 年 月— 年 月 | | |  | | | |  |
| 年 月— 年 月 | | |  | | | |  |
| 年 月— 年 月 | | |  | | | |  |
| **主要工作业绩** | |  | | | | | |

2.拟建店关键岗位人员履历——销售经理（已有 暂无 ）

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | | 性 别 |  | 学 历 |  | |
| 年 龄 |  | | 手 机 |  | 邮 箱 |  | |
| **主要工作经历** | | | | | | | |
| 起止时间 | | | 工作单位 | | | | 职 务 |
| 年 月— 年 月 | | |  | | | |  |
| 年 月— 年 月 | | |  | | | |  |
| 年 月— 年 月 | | |  | | | |  |
| **主要工作业绩** | |  | | | | | |

# **第七部分 投资规划**

**如果本申请获得批准，小鹏汽车授权经营店的股本总额拟为 万元。**

1.股本结构如下

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **出资方** | **出资额（万元）** | **所占比例（%）** | **股权之间关系** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

2.如果本申请获得批准，小鹏授权经营店未来三年的经营规划

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目** | | | **2019年** | **2020年** | **2021年** |
| 收入规划 | | 销售台数（台） |  |  |  |
| 固定  资产  投资  及  流动  资金  规划 | 固定  资产  投资 | 建筑、装修、绿化等投资（万元） |  |  |  |
| 设备投资（万元） |  |  |  |
| 其他（万元） |  |  |  |
| 流动  资产  投资 | 租金（万元/年）或土地成本  （如自有土地则按年限折旧） |  |  |  |
| 年度运营费用（万元） |  |  |  |
| 其他（万元） |  |  |  |

3. 如果本申请获得批准，请附上您计划投资的小鹏授权经营店未来3年的预期损益表或者投资回报预测，数据详细为佳。

# 第八部分 相关附件

图片资料

1. 拟建店地块或店面所在位置图示（图片粘贴方框内，大小可调整，包含上面提到的各个商圈，及各品牌分布位置也标注出来）

**形式不限，推荐百度地图或google地图；**

**地块或店面标注清楚，道路、周边其他品牌亦标注清楚；**

1. 若为改建店，请拍摄现有建筑照片

**照片要求：**建筑正面全景、左右侧45°全景；

展厅内部全景、内部左右侧45°全景（若有，可附带销售接待区、洽谈区、办公区等功能区照片）；

建筑正面全景照片

建筑左侧45°全景照片

建筑右侧45°全景照片

展厅内部全景照片

展厅内部右侧45°全景照片

展厅内部左侧45°全景照片

其他补充照片

其他补充照片